

ด่วนที่สุด
ที่ นศ ๐๐๑๘.๑/ ว๒๔๔๗

ศาลากลางจังหวัดนครศรีธรรมราช
ถนนราชดำเนิน นศ ๘๐๐๐๐

๒๓ พฤษภาคม ๒๕๕๘

เรื่อง การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) (ฉบับทบทวนปี พ.ศ.๒๕๕๘)

เรียน นายอำเภอ ทุกอำเภอ

อ้างถึง ๑. หนังสือที่ทำการปกครองจังหวัดนครศรีธรรมราช ด่วนที่สุด ที่ นศ ๐๐๑๘.๑/ว ๓๖
ลงวันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘
๒. หนังสือจังหวัดนครศรีธรรมราช ด่วนที่สุด ที่ นศ ๐๐๑๗.๒/ว ๙๑๓ ลงวันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แนวทางการแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ จำนวน ๑ ฉบับ
๒. สำเนาหนังสือกรมการพัฒนาชุมชน ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๔๐๙.๕/ว ๔๗๘
ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๘ จำนวน ๑ ชุด
๓. แบบการจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) จำนวน ๑ ชุด
๔. แบบแผนความต้องการของอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๐ จำนวน ๑ ชุด

ตามที่จังหวัดนครศรีธรรมราชได้แจ้งอำเภอทราบถึงแนวทางการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนในระดับพื้นที่และห้วงเวลาการจัดทำแผนพัฒนาพื้นที่ในระดับต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ รายละเอียดตามหนังสือที่อ้างถึง นั้น

กรมการปกครองแจ้งว่า เพื่อให้แผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) เป็นเครื่องมือกำหนดทิศทางการพัฒนาอำเภอให้มีความเหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่และความต้องการของประชาชน รวมทั้งเป็นตัวเชื่อมต่อกับแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด จึงขอให้อำเภอดำเนินการตามกระบวนการทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) จำนวน ๔ กระบวนการ ดังนี้

๑. กระบวนการที่ ๑ การทบทวนและกำหนดกรอบแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)

๑.๑ ให้คณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) แต่งตั้งหรือทบทวนคณะทำงานด้านแผนพัฒนาอำเภอ โดยใช้ชื่อเรียกว่า “คณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ” เพื่อทำหน้าที่จัดทำร่างกรอบและร่างแผนพัฒนาอำเภอ (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑.)

๑.๒ ให้คณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาอำเภอนำทิศทางหรือนโยบายการพัฒนา รวมทั้งข้อมูลการวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่จังหวัดจากแผนพัฒนาจังหวัด ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) มาเป็นข้อมูลเชื่อมโยงกับปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ เพื่อจัดทำกรอบแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) และเสนอให้คณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ พร้อมทั้งแจ้งกรอบแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) ให้หน่วยงานต่าง ๆ รวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ทราบถึงแนวทางการพัฒนาของอำเภอ โดยกำหนดให้กรอบแผนพัฒนาอำเภอประกอบด้วยวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ของแต่ละเป้าประสงค์ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) ดำเนินการเรื่องดังกล่าวให้แล้วเสร็จ**ภายในวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๘**

๒. กระบวนการที่ ๒ การบูรณาการปัญหา/ความต้องการของประชาชนในพื้นที่

ให้คณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาอำเภอประสานข้อมูลแผนชุมชนบูรณาการระดับตำบลจากศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (ศอช.ต.) ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการดำเนินงาน

/ศูนย์ประสานงาน...

ศูนย์ประสานงานองค์การชุมชน พ.ศ.๒๕๕๑ และตามแนวทางการดำเนินงานของกรมการพัฒนาชุมชนในการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนในระดับพื้นที่ (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๒) เพื่อนำมากลั่นกรองเป็นข้อมูลปัญหา/ความต้องการของประชาชนในพื้นที่สำหรับนำไปปรับเข้าสู่ร่างแผนพัฒนาอำเภอ โดยให้เน้นเฉพาะโครงการ/แผนงานที่ต้องขอความร่วมมือในการสนับสนุนงบประมาณบางส่วน หรือร่วมดำเนินการจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการ/เอกชนอื่น ๆ และแผน/โครงการกิจกรรมที่ขอใช้เงินงบประมาณทั้งหมดหรือส่วนใหญ่จากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการ/เอกชนอื่น ๆ ทั้งนี้ ให้คณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาอำเภอดำเนินการในเรื่องดังกล่าวให้แล้วเสร็จ**ภายในวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๕๘**

๓. กระบวนการที่ ๓ การประกาศใช้แผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)

๓.๑ ให้คณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาอำเภอประชุมจัดทำร่างแผนพัฒนาอำเภอ โดยประสานข้อมูลแผนพัฒนาจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่ รวมทั้งโครงการ/แผนงานซึ่งที่ทำการปกครองอำเภอเป็นผู้คิดริเริ่มขึ้น และดำเนินการกลั่นกรองแผนพัฒนาดังกล่าวร่วมกับข้อมูลโครงการ/ความต้องการของประชาชนในพื้นที่ โดยใช้กรอบแผนพัฒนาอำเภอเป็นแนวทางในการคัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญของโครงการ เพื่อจัดทำร่างแผนพัฒนาอำเภอตามแบบฟอร์มการจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๓.) ทั้งนี้ให้คณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาอำเภอนำเสนอร่างแผนพัฒนาอำเภอให้คณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ และกำหนดให้ กบอ. ประกาศใช้แผนพัฒนาอำเภอ**ภายในวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๕๘**

๓.๒ ให้คณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาอำเภอจัดประชุมกลั่นกรองโครงการ/แผนงานในแผนพัฒนาอำเภอ เพื่อจัดทำแผนความต้องการของอำเภอ (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๔) โดยจัดทำเป็นบัญชีแผนงาน/โครงการที่มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัด และเสนอให้คณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ**ภายในวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๕๘**

๔. กระบวนการที่ ๔ การประสานและติดตามการนำแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) ไปใช้ประโยชน์

๔.๑ ให้คณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ..) จัดส่งแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) ให้กับทุกหน่วยงานในคณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) รวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพื้นที่ระดับอำเภอ รวมทั้งจัดส่งแผนพัฒนาอำเภอให้จังหวัดเพื่อส่งให้กรมการปกครองทราบ**ภายในวันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๕๘**

๔.๒ ให้คณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) จัดส่งแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) และแผนความต้องการอำเภอให้จังหวัดเพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) และแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ **ภายในวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๘**

ทั้งนี้ กรมการปกครองขอให้อำเภอยึดถือการจัดทำแผนพัฒนาอำเภอเป็นภารกิจสำคัญตามนโยบายรัฐบาล กระทรวงมหาดไทย และกรมการปกครองในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่ (Area Based) โดยให้อำเภอดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายราชิต สุดพุ่ม)
ปลัดจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน
ผู้ว่าราชการจังหวัดนครศรีธรรมราช

ที่ทำการปกครองจังหวัด
(กลุ่มงานปกครอง)
โทร./โทรสาร ๐-๗๕๓๕-๖๑๓๓ ,๐-๗๕๓๑-๐๐๙๖

แนวทางการแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ

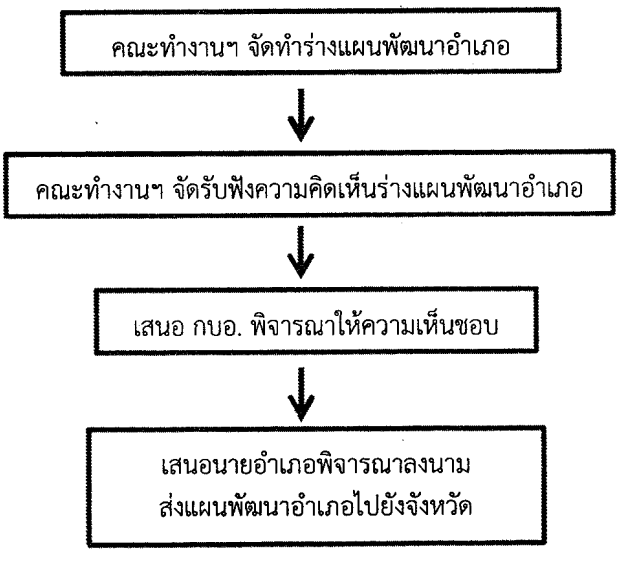
❖ **องค์ประกอบคณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ** ประกอบด้วย

(๑) ปลัดอำเภอหัวหน้ากลุ่มงาน/ฝ่ายบริหารงานปกครอง	หัวหน้าคณะทำงาน
(๒) ผู้แทนหัวหน้าส่วนราชการระดับอำเภอ ผู้แทนหัวหน้าหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจในพื้นที่ ที่นายอำเภอคัดเลือกให้เหลือเพียงจำนวน ๒ คน	คณะทำงาน
(๓) ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่นายอำเภอแต่งตั้ง จำนวน ๑ คน	คณะทำงาน
(๔) กำนัน ที่นายอำเภอแต่งตั้ง จำนวน ๑ คน	คณะทำงาน
(๕) ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่นายอำเภอแต่งตั้ง จำนวน ๑ คน	คณะทำงาน
(๖) ปลัดอำเภอผู้รับผิดชอบงานสำนักงานอำเภอ หรือปลัดอำเภอที่นายอำเภอมอบหมาย	คณะทำงานและเลขานุการ

❖ **อำนาจหน้าที่คณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ** มีดังนี้

- ประสานงานเชื่อมโยงและบูรณาการภาคส่วนต่างๆ ในพื้นที่ เพื่อจัดทำ/ทบทวนกรอบและร่างแผนพัฒนาอำเภอ โดยยึดแนวทางตามกรอบแผนพัฒนาจังหวัดและปัญหาความต้องการของพื้นที่
- จัดให้มีการปรึกษาหารือร่วมกันระหว่างภาคส่วนต่างๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับร่างแผนพัฒนาอำเภอ และพิจารณาปรับปรุงแก้ไขร่างแผนพัฒนาอำเภอตามความเหมาะสม
- เสนอคณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนพัฒนาอำเภอสำหรับใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพื้นที่ระดับอำเภอ
- กลั่นกรองและจัดทำบัญชีแผนงาน/โครงการเป็นร่างแผนความต้องการของอำเภอเสนอคณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อส่งให้จังหวัดนำไปใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติการประจำปีของจังหวัด
- ประสานงานและบูรณาการการหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของอำเภอและเสนอให้ กบอ. พิจารณาให้ความเห็นชอบ
- ปฏิบัติงานตามที่นายอำเภอหรือคณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) มอบหมาย

❖ **ขั้นตอนการดำเนินงาน**



ด่วนที่สุด

ที่ มท ๐๔๐๙.๕/ว ๔๗๙



กรมการพัฒนาชุมชน
ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา
๕ ธันวาคม ๒๕๕๐ อาคารรัฐประศาสนภักดิ์
ชั้น ๕ ถนนแจ้งวัฒนะ เขตหลักสี่ กทม. ๑๐๒๑๐

๒๖ มีนาคม ๒๕๕๘

เรื่อง การเชื่อมโยงและบูรณาการแผนในระดับพื้นที่

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัด

อ้างถึง หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๒๑๒.๑/ว ๐๓๔๒ ลงวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๕๘

สิ่งที่ส่งมาด้วย แนวทางปฏิบัติในการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนในระดับพื้นที่ฯ จำนวน ๑ ชุด

ตามที่ กระทรวงมหาดไทยได้แจ้งแนวทางการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนในระดับพื้นที่ให้จังหวัดดำเนินการ โดยให้สนับสนุนการทบทวนแผนชุมชน/หมู่บ้าน เพื่อนำแผนชุมชน/หมู่บ้านไปเป็นข้อมูลส่วนสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนพัฒนาอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ รวมทั้งได้มอบหมายให้กรมการพัฒนาชุมชนแจ้งแนวทางปฏิบัติในการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนในระดับพื้นที่ในส่วนที่เกี่ยวข้องให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติอีกทางหนึ่ง นั้น

ในการนี้ กรมการพัฒนาชุมชน ได้จัดทำแนวทางปฏิบัติในการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนในระดับพื้นที่ในส่วนที่สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด/อำเภอต้องดำเนินการ จึงขอให้จังหวัดมอบหมายให้พัฒนาการจังหวัดดำเนินการตามแนวทางดังกล่าว รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายมนตรี นาคสมบูรณ์)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน

สำนักเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชน
กลุ่มงานส่งเสริมการบริหารจัดการชุมชน
โทร. ๐๒ – ๑๔๑ –๖๑๖๔
โทรสาร ๐๒ – ๑๔๓ – ๘๙๑๙

แนวทางปฏิบัติในการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนในระดับพื้นที่
ประจำปี ๒๕๕๘

เพื่อให้การขับเคลื่อนแนวทางในการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนในระดับพื้นที่ในส่วนที่เกี่ยวข้องดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีความสอดคล้องกับข้อสั่งการและแนวทางของกระทรวงมหาดไทย กรมการพัฒนาชุมชน จึงได้จัดทำแนวทางให้กับเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนในสังกัดสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ/จังหวัด ได้ศึกษาทำความเข้าใจและพิจารณาดำเนินการเพิ่มเติม ดังนี้

๑. สนับสนุนข้อมูลสารสนเทศเพื่อการพัฒนาให้แก่ผู้นำชุมชน/คณะทำงานด้านแผนฯ ของคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) ใช้ประโยชน์ในการทบทวนปรับปรุงแผนชุมชน/หมู่บ้าน และส่งเสริมให้วิเคราะห์ปัญหาจากข้อมูลชุมชนที่มี อาทิเช่น ข้อมูล จปฐ. ข้อมูล กชช.๒ค ข้อมูลบัญชีรับ-จ่ายครัวเรือนตามโครงการ บำบัดทุกข์ บำรุงสุข แบบ ABC ข้อมูลทุนชุมชน ข้อมูลกลุ่มอาชีพ ข้อมูลครัวเรือนยากจน และข้อมูลที่ได้จากการประเมินความสุข-มวลรวมชุมชน (GVH) ฯลฯ เพื่อเป็นข้อมูลที่ครอบคลุมทุกด้านและสอดคล้องกับบริบทของหมู่บ้าน/ชุมชน

๒. สนับสนุนองค์ความรู้ในเรื่องกระบวนการจัดทำแผนชุมชน การบูรณาการแผนชุมชนระดับหมู่บ้านและการเป็นวิทยากรกระบวนการ และร่วมกับผู้นำชุมชนที่เคยผ่านหลักสูตรของกรมฯ ให้ความร่วมมือในด้านวิทยากรกระบวนการทบทวนแผนชุมชน/หมู่บ้านให้แก่ผู้นำชุมชน/คณะทำงานด้านแผนฯของคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) ตลอดจนสนับสนุนประสานงานให้ผู้นำชุมชน ผู้นำกลุ่มองค์กรชุมชน ที่กรมฯ ส่งเสริมสนับสนุนอยู่ได้เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ (กม.) เพื่อปฏิบัติงานช่วยเหลือประชาชนในชุมชน/หมู่บ้าน โดยเป็นคณะทำงานด้านต่างๆ ของกม. เช่น คณะทำงานด้านแผนฯ คณะทำงานด้านสตรีเด็กเยาวชนฯ คณะทำงานด้านเศรษฐกิจฯ คณะทำงานด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ฯลฯ เพื่อพัฒนาให้ชุมชน/หมู่บ้าน มีความเข้มแข็ง สามารถบริหารจัดการตนเองได้ ภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๓. สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอดำเนินการสนับสนุนข้อมูลสารสนเทศเพื่อการพัฒนาระดับตำบล อาทิ เช่น ข้อมูล จปฐ. ข้อมูล กชช.๒ค ข้อมูลบัญชีรับ-จ่ายครัวเรือนตามโครงการ ABC ข้อมูลทุนชุมชน ข้อมูลกลุ่มอาชีพ และข้อมูลครัวเรือนยากจน เป็นต้น ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔. สนับสนุนองค์ความรู้ให้กับคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (ศอช.ต.) และแกนนำชุมชนที่เป็นกลไกในการบูรณาการแผนชุมชนของตำบล ในเรื่องกระบวนการแผนชุมชน การบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภาคี เทคนิคเครื่องมือสร้างการมีส่วนร่วม (วิทยากรกระบวนการ) รวมทั้ง วิธีการ ขั้นตอนการบูรณาการแผนชุมชนระดับตำบลโดยใช้สื่อที่กรมฯได้สนับสนุน อาทิเช่น เอกสารคู่มือแผนชุมชน ชุดสื่อแผ่นพลิก และสื่อวีดิทัศน์แผนชุมชน ฯลฯ

๕. สนับสนุนภารกิจศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (ศอช.ต.) ให้สามารถทำงานร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีคำสั่งแต่งตั้ง/มอบให้ ศอช.ต. เป็นกลไกภาคประชาชน ที่จะช่วยหรือร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดเวทีบูรณาการแผนชุมชน/หมู่บ้านเป็นแผนชุมชนบูรณาการระดับตำบล เพื่อนำไปปรับเข้าสู่แผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนพัฒนาอำเภอ

๖. สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอดำเนินการสนับสนุนข้อมูลสารสนเทศเพื่อการพัฒนาระดับอำเภอ อาทิเช่น ข้อมูล จปฐ. ข้อมูล กชช.๒ค ข้อมูลบัญชีรับ-จ่ายครัวเรือนตามโครงการ บำบัดทุกข์ บำรุงสุข แบบ ABC ข้อมูลทุนชุมชน ข้อมูลกลุ่มอาชีพ และข้อมูลครัวเรือนยากจน เป็นต้น ให้แก่ที่ทำการปกครองอำเภอซึ่งเป็นเลขานุการของคณะอนุกรรมการระดับอำเภอ (อ.ก.อ) หรือคณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ

๗. ส่งเสริมให้แกนนำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) และประชาชนในหมู่บ้านพึ่งตนเอง ชักชวนกันลงมือดำเนินกิจกรรมโครงการตามแผนชุมชน/หมู่บ้าน ที่ประชาชนทำเองได้ โดยร่วมกัน/แบ่งงานกัน รับผิดชอบดำเนินการ เพื่อแก้ไขปัญหาและตอบสนอง ความต้องการของคนในชุมชน โดยไม่ขอใช้งบประมาณจากภายนอก (อย่างน้อยร้อยละ ๓๐ ของแผนตามเกณฑ์ประเมินคุณภาพแผนชุมชน) รวมทั้งกระตุ้นให้แกนนำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) และประชาชนในชุมชน/หมู่บ้าน ได้เข้าร่วมเป็นคณะติดตามประเมินผลการกิจกรรมโครงการนั้น ด้วยตนเอง

.....

เค้าโครงแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปของอำเภอ ประกอบด้วยข้อมูลการปกครอง สภาพภูมิศาสตร์ เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม โครงสร้างพื้นฐาน ฯลฯ

ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์ปัญหา ความต้องการของประชาชน และกำหนดตำแหน่งทิศทางการพัฒนาอำเภอ (Positioning) ประกอบด้วย

๑) สรุปผลการพัฒนาของอำเภอที่ผ่านมา
(โครงการ/กิจกรรมที่บรรจุในแผนพัฒนาอำเภอ)

(๑) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของอำเภอที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๘

(๒) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของอำเภอเฉพาะที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด (โครงการ/กิจกรรมที่บรรจุในแผนพัฒนาจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๘ **ข้อมูลจากสำนักงานจังหวัดของแต่ละจังหวัด**)

๒) งบประมาณที่อำเภอได้รับการสนับสนุนเพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๘
(ข้อมูลงบประมาณจาก ข้อ ๑) (๑))

๓) วิเคราะห์สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

๔) การกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning)

ส่วนที่ ๓ แผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) มีองค์ประกอบ ดังนี้

(๑) วิสัยทัศน์อำเภอ

(๒) พันธกิจ

(๓) ประเด็นยุทธศาสตร์

(๔) เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

(๕) กลยุทธ์ของแต่ละเป้าประสงค์

ส่วนที่ ๔ โครงการภายใต้ประเด็นยุทศาสตร์ ประกอบด้วย

(๑) โครงการ/กิจกรรมที่ของบประมาณจากจังหวัด/อำเภอ

(๒) โครงการ/กิจกรรมของหน่วยงานราชการในพื้นที่

(๓) โครงการ/กิจกรรมขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่น

(๔) โครงการ/กิจกรรมของหมู่บ้าน/ชุมชน

โดยเรียงลำดับเป็นรายกลยุทธ์ และในแต่ละกลยุทธ์ก็ให้เรียงลำดับตามความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม

@@@@@@@@@@@@@@@

แบบฟอร์มการจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) (พร้อมคำอธิบาย)
อำเภอ..... จังหวัด.....

❖ **ส่วนที่ ๑ สภาพทั่วไป** ประกอบด้วย

➢ **ความเป็นมาของอำเภอ**

.....

.....

.....

.....

➢ **คำขวัญอำเภอ**

.....

➢ **ข้อมูลสภาพทั่วไปและการวิเคราะห์สถานการณ์ในปัจจุบัน**

.....

.....

.....

(เช่น ข้อมูลที่ตั้ง อาณาเขตติดต่อ ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะดิน ลักษณะภูมิอากาศ การปกครอง ประชากร ด้านสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนาและวัฒนธรรม ด้านเศรษฐกิจ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย ความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน ฯลฯ)

<u>คำอธิบาย</u>

● **ข้อมูลสภาพทั่วไป และการวิเคราะห์ข้อมูล รวมถึงสถานการณ์ในปัจจุบัน** ประกอบด้วย

๑) ที่ตั้ง อาณาเขตติดต่อ ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะดิน ประเภทของดินและความเหมาะสมในการปลูกพืช ลักษณะภูมิอากาศ ฤดูกาล อุณหภูมิเฉลี่ย เป็นต้น

๒) การปกครอง และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่

๓) หน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ เช่น หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ ธนาคาร หน่วยงานอื่นๆ และกลุ่มพลังมวลชนในพื้นที่ เป็นต้น

(๑) หน่วยงานราชการ/รัฐวิสาหกิจ
- ที่ทำการปกครองอำเภอ
- สถานีตำรวจภูธร
- สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ
- ที่ทำการไปรษณีย์
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ฯลฯ

(๒) ธนาคารหรือสถาบันการเงิน
- ธนาคารต่างๆ
- สถาบันการเงินอื่นๆ

(๓) หน่วยงานอื่นๆ ในพื้นที่
- มูลนิธิปิดทองหลังพระ
- โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

(๔) กลุ่มพลังมวลชนที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการพัฒนาพื้นที่
- กลุ่มองค์กรไม่แสวงหากำไร (NGO)

๔) ประชากร

(๑) จำนวนประชากรและจำนวนครัวเรือนปีปัจจุบัน

- แยกเพศและช่วงอายุ ดังนี้ วัยเด็ก อายุแรกเกิด - ๑๒ ปี วัยเรียน ๑๓ - ๒๒ ปี วัยทำงาน ๒๓ - ๖๐ ปี และผู้สูงอายุ ๖๑ ปีขึ้นไป

(๒) วิเคราะห์แนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของประชากรเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาหรือแนวโน้มที่น่าจะเพิ่มขึ้นลดลงในอนาคต

(๓) ข้อมูลประชากรแฝงและข้อมูลแรงงานต่างด้าวหลบหนีเข้าเมือง เช่น พื้นที่มีโรงงานอุตสาหกรรม สถานศึกษาที่สำคัญ เป็นต้น

(๔) วิเคราะห์แนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของประชากรแฝงเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาหรือแนวโน้มที่น่าจะเพิ่มขึ้นลดลงในอนาคต

(๕) การประกอบอาชีพ เช่น ภาคการเกษตร รับราชการ พนักงานบริษัทเอกชน อื่นๆ เป็นต้น วิเคราะห์แนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของบุคลากรในแต่ละสาขาอาชีพ และการขาดแคลนแรงงานในภาคการเกษตรในอนาคต เป็นต้น

๕) การศึกษา

(๑) สถานศึกษา (ของรัฐ/เอกชน) ฯลฯ

(๒) ห้องสมุด

(๓) วิเคราะห์แนวโน้มการศึกษาต่อของนักเรียนนักศึกษา เช่น ศูนย์ศึกษานอกโรงเรียน สายอาชีพ สายสามัญ สาขาระดับปริญญาตรีในปีการศึกษา และวิเคราะห์การขาดแคลนครูซึ่งจะส่งผลต่อคุณภาพการศึกษาของเด็ก เยาวชน ของไทยในอนาคตและแนวทางการแก้ไขปัญหา

๖) สาธารณสุข

(๑) สถานพยาบาลของรัฐ/เอกชน/ศูนย์บริการสาธารณสุข/คลินิกทุกประเภท/บุคลากร

(๒) หลักประกันสุขภาพของประชาชน เช่น บัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้า (บัตรทอง)/ประกันสังคม/ข้าราชการ/รัฐวิสาหกิจ/สิทธิอื่นๆ (คนไทยในต่างแดน ข้าราชการการเมือง)/ไม่มีสิทธิ/บุคลคลรอพิสูจน์)

(๓) สถิติการเจ็บป่วยและเสียชีวิต (๓ – ๕ อันดับหรือพิจารณาจากอัตราการเสียชีวิตที่สูง) พร้อมการวิเคราะห์แนวโน้มการเกิดโรคระบาดร้ายแรงหรือปัญหาสุขภาพของประชาชนในอนาคตและแนวทางการเฝ้าระวังป้องกันการแพร่ระบาดในอนาคต

๗) ศาสนาและวัฒนธรรม

(๑) การนับถือศาสนา

(๒) วัฒนธรรมท้องถิ่นที่สำคัญ

วิเคราะห์ความเข้มแข็งของศาสนาและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่สำคัญที่ยังมีอิทธิพลต่อการดำเนินชีวิตของผู้ประชาชนและสังคมโดยรวมหรือไม่ แนวโน้มสถานการณ์ในอนาคตมีทิศทางอย่างไรและจะสามารถกระตุ้นส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็ง ความรู้รัก สามัคคีในสังคมได้มากน้อยเพียงใด

๘) การคมนาคม

(๑) ทางบก

- สถานีขนส่ง ลักษณะรถประจำทาง การให้บริการ ระยะทางและค่าบริการ
- การคมนาคม ระยะทาง ผิวจราจรถนนสายหลักเชื่อมระหว่างอำเภอกับอำเภอ หรือระหว่างอำเภอกับจังหวัด ถนนสายรองระหว่างอำเภอ ตำบล หมู่บ้าน ถนนสายเศรษฐกิจ เช่น เพื่อการท่องเที่ยว การขนส่งสินค้าทางการเกษตร เป็นต้น

(๒) ทางน้ำ

- ท่าเทียบเรือ ลักษณะเรือ การให้บริการ ระยะทาง และค่าบริการ

(๓) ทางอากาศ

- ท่าอากาศยาน เที่ยวบินและการให้บริการ

(๔) วิเคราะห์สถานการณ์แนวโน้มการเจริญเติบโต สภาพปัญหาและการแก้ปัญหาในอนาคต

๙) ด้านเศรษฐกิจ

(๑) ด้านการเกษตร

- แยกประเภทการทำเกษตร/พื้นที่การเกษตร

- วิเคราะห์เปรียบเทียบการทำเกษตรอินทรีย์ ปลอดสารพิษ การใช้สารเคมีภาคการเกษตร การใช้แรงงานภาคการเกษตร เครื่องจักร ฯลฯ

- พืชเศรษฐกิจหลักที่สำคัญ วิเคราะห์สถานการณ์ปลูกเพื่อบริโภคหรือเพื่อการค้า พร้อมวิเคราะห์ต้นทุนการผลิต ตลาด ราคา ของพืชเศรษฐกิจเปรียบเทียบระหว่างปีการผลิตที่ผ่านกับปีปัจจุบัน และคาดคะเนแนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการปลูกพืชเศรษฐกิจในแต่ละชนิด

- การปศุสัตว์ การประมง ฯลฯ

(๒) ด้านการพานิชย์

- ร้านค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป เช่น ห้างสรรพสินค้า ร้านสะดวกซื้อ ร้านขายส่ง ร้านขายของทั่วไป ฯลฯ วิเคราะห์แนวโน้มการขยายตัวของร้านค้าเปรียบเทียบระหว่างปีที่ผ่านมากับปีปัจจุบัน

- ร้านค้าที่ขายสินค้าเฉพาะ เช่น ร้านวัสดุก่อสร้าง ร้านขายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับการทำการเกษตร เช่น ร้านปุ๋ย ยากำจัดศัตรูพืช ร้านวัสดุอุปกรณ์เครื่องจักรทางการเกษตร ร้านค้าเกษตรอินทรีย์ และวิเคราะห์เปรียบเทียบแนวโน้มการขยายตัวหรือการเพิ่มจำนวนร้านค้า

- ร้านค้าอื่นๆ ที่มีความโดดเด่นเฉพาะในแต่ละพื้นที่

(๓) ผลิตภัณฑ์ชุมชนและท้องถิ่น OTOP

- สินค้าหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์

- การลงทะเบียนผู้ผลิต/ผู้ประกอบการ

- ร้าน OTOP

- ประมาณการรายได้จากการจำหน่ายเปรียบเทียบที่ที่ผ่านมากับปีปัจจุบัน และวิเคราะห์แนวโน้มการส่งเสริมพัฒนาสินค้า และการขยายช่องทางการตลาด

- ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน เช่น กลุ่มผลิตสินค้า OTOP ที่สำคัญ

(๔) ด้านการท่องเที่ยว

- แหล่งท่องเที่ยวและเทศกาลสำคัญ จุดเด่น จำนวนนักท่องเที่ยวเฉลี่ยต่อปีและปัญหาการบริหารจัดการ

- วิเคราะห์แนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของนักท่องเที่ยวและแนวทางการส่งเสริมพัฒนาเพื่อรักษาแหล่งท่องเที่ยวและเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวให้มากขึ้น

- สถานบริการนวดแผนไทย แผนโบราณ หรือ ธุรกิจสปา จำนวนสถานบริการและพนักงาน

- วิเคราะห์กลุ่มผู้มาใช้บริการและแนวโน้มความต้องการใช้บริการของนักท่องเที่ยวและแนวทางการส่งเสริมพัฒนาเพื่อเพิ่มส่งเสริมการท่องเที่ยว

- ปัญหาที่เกิดจากการเจริญเติบโตของการท่องเที่ยว และแนวทางแก้ไขปัญหา

- ฯลฯ

(๕) ด้านอุตสาหกรรม (ในกรณีพื้นที่มีโรงงานอุตสาหกรรม)

- ข้อมูลทั่วไป จำนวนโรงงานที่ได้รับใบอนุญาต เงินลงทุน แยกตามหมวดอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมการเกษตร/อาหาร/เครื่องดื่ม/เครื่องแต่งกาย/ไม้และผลิตภัณฑ์จากไม้ ฯลฯ) การจ้างงาน (ชาย/หญิง)

- วิเคราะห์สถานการณ์ด้านการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของโรงงานอุตสาหกรรมและแรงงานในภาคอุตสาหกรรม ปัญหาแรงงาน ปัญหาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การปล่อยน้ำเสีย มลพิษทางอากาศ ฯลฯ และแนวทางการแก้ไขปัญหา

๑๐) ด้านสังคม

(๑) สถานบริการและสถานประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว

- จำนวนสถานบริการตามกฎหมาย ร้านจำหน่ายสุราและอื่นๆ ในพื้นที่

- วิเคราะห์สถานการณ์การเพิ่มขึ้นและลดลงของสถานบริการ การดึงดูดนักท่องเที่ยวและแนวทางการดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว การรักษาวัฒนธรรมอันดีงามของไทยและการกำกับ ดูแลตามระเบียบ กฎหมายของฝ่ายปกครอง

- ฯลฯ

(๒) โรงแรม ที่พัก รีสอร์ท

- โรงแรม ที่พัก รีสอร์ท จำนวนห้องพัก การใช้บริการของนักท่องเที่ยวโดยเฉลี่ย วิเคราะห์การเติบโตของเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวหรืออื่นๆ จากแนวโน้มการเพิ่มขึ้นและลดลงจากจำนวนผู้ใช้บริการโรงแรมที่พักรีสอร์ท

(๓) ภัตตาคาร/ร้านอาหาร

- ภัตตาคารและร้านอาหาร และความสามารถในการบริการลูกค้า เช่น จำนวนพนักงานบริการ จำนวนลูกค้าที่สามารถรับรองได้ เป็นต้น

(๔) การประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบกับสังคมโดยรวม

๑๑) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๑) แหล่งน้ำ หรือ ระบบชลประทานที่สำคัญในพื้นที่ การใช้ประโยชน์และจำนวนผู้รับประโยชน์ เช่น การผลิตกระแสไฟฟ้า การใช้ในภาคการเกษตร และวิเคราะห์แนวโน้มความต้องการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของผู้รับประโยชน์และแนวทางแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืนในอนาคต

(๒) ป่าไม้ ประเภทของป่าไม้ พื้นที่ต้นน้ำหรือแหล่งกำเนิดแม่น้ำสายสำคัญ ป่าชายเลน สภาพพื้นที่ป่าที่คงเหลือ และวิเคราะห์แนวโน้มการลดลงของพื้นที่ป่าและแนวทางการรักษาและเพิ่มพื้นที่ป่าไม้และการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืนในอนาคต

(๓) แร่ธาตุ จำนวนและประเภทอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในพื้นที่ สถานการณ์ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ และแนวโน้มการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืน

(๔) ทรัพยากรธรรมชาติประเภทอื่นๆ เช่น ทรัพยากรชายฝั่ง นกนางแอ่น แนวปะการัง พื้นที่ชุ่มน้ำ บ่อน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น

(๕) ปัญหาสิ่งแวดล้อม เช่น ขยะ น้ำเสีย วิเคราะห์สถานการณ์ ผลกระทบต่อชุมชน และแนวทางการแก้ปัญหาอย่างยั่งยืน

(๖) ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ปัญหาอุทกภัยซ้ำซาก แผ่นดินไหว ดินไสลด์ โคลนถล่ม เป็นต้น สถานการณ์ พื้นที่เสี่ยงภัย การป้องกันและแก้ปัญหาเมื่อเกิดภัยพิบัติ

(๗) อื่นๆ

๑๒) ด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย

(๑) หน่วยงานรักษาความสงบและกองกำลังในพื้นที่พร้อมอัตรากำลัง เช่น สถานีตำรวจ / อัตรากำลังของตำรวจ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เป็นต้น

- วิเคราะห์สถานการณ์ อาชญากรรม สถิติการเกิดการจับกุม และแนวทางการแก้ปัญหา

- ปัญหาการจราจร สถานการณ์ สถิติการเกิดอุบัติเหตุ แนวโน้มและการแก้ปัญหา

(๒) ปัญหาความมั่นคง เช่น ปัญหาสถานการณ์ชายแดนใต้หรือชายแดนปกติ ยาเสพติด การลักลอบเข้าเมือง ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ เป็นต้น วิเคราะห์สถานการณ์ พื้นที่เสี่ยงภัย การป้องกันและแก้ปัญหาเมื่อเกิดเหตุ

๑๓) ความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน

(๑) จุดผ่านแดน ประเภทหรือจำนวนจุดผ่านแดน จำนวนคนและลักษณะการเดินทางเข้าออก เช่น นักท่องเที่ยว นักธุรกิจ ประเภทสินค้านำเข้าส่งออก ฯลฯ วิเคราะห์ความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านที่มีชายแดนติดกัน

(๒) ความสามารถในการใช้ภาษาต่างของประเทศเพื่อนบ้าน ภาษาที่ใช้ (เขียน อ่าน) ของข้าราชการ และประชาชน และการพัฒนาบุคลากรด้านภาษาต่างประเทศเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านในอนาคต

(๓) กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ชายแดน เช่น การประชุมหรือการจัดกิจกรรมร่วมกันระหว่างเจ้าแขวง/เจ้าเมือง ระดับเจ้าหน้าที่ หรืองานประเพณีระหว่างประชาชนทั่วไป

(๔) อื่นๆ

๑๔) ด้านอื่นๆ

❖ **ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์ปัญหา ความต้องการของประชาชน และกำหนดตำแหน่งทิศทางการพัฒนาอำเภอ (Positioning) ประกอบด้วย**

➢ **สรุปผลการดำเนินงานของอำเภอในปีงบประมาณที่ผ่านมา** ประกอบด้วย

(๑) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของอำเภอที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนาอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๘

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ .....

เป้าประสงค์ .....

กลยุทธ์ ๑).....

๒).....

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ผลการดำเนินงานของอำเภอ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๘				หมายเหตุ
			ระบุโครงการ / กิจกรรม	ผลผลิต/ผลลัพธ์พอสังเขป	งบประมาณและแหล่งที่มา	หน่วยงานรับผิดชอบ	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ .....

เป้าประสงค์.....

กลยุทธ์ ๑).....

๒).....

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ผลการดำเนินงานของอำเภอ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๘				หมายเหตุ
			ระบุโครงการ / กิจกรรม	ผลผลิต/ผลลัพธ์พอสังเขป	งบประมาณและแหล่งที่มา	หน่วยงานรับผิดชอบ	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ .....

เป้าประสงค์ .....

กลยุทธ์ ๑).....

๒).....

ฯลฯ

หมายเหตุ หลักการพิจารณาโครงการ/กิจกรรมของอำเภอที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนาอำเภอ

๑) เป็นโครงการ/กิจกรรมของทุกหน่วยงานที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาอำเภอ

๒) เป็นโครงการ/กิจกรรมของอำเภอที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาอำเภอ และได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือจากหน่วยงานอื่นๆ หรือภาคเอกชน ซึ่งจะต้องมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอ

(๒) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของอำเภอที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ .....

เป้าประสงค์ .....

กลยุทธ์ ๑).....

๒).....

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ผลการดำเนินงานของอำเภอ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๕๘				หมายเหตุ
			ระบุโครงการ / กิจกรรม	ผลผลิต/ผลลัพธ์พอสังเขป	งบประมาณและแหล่งที่มา	หน่วยงานรับผิดชอบ	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ .....

เป้าประสงค์ .....

กลยุทธ์ ๑).....

๒).....

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ผลการดำเนินงานของอำเภอ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๕๘				หมายเหตุ
			ระบุโครงการ / กิจกรรม	ผลผลิต/ผลลัพธ์พอสังเขป	งบประมาณและแหล่งที่มา	หน่วยงานรับผิดชอบ	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ .....

เป้าประสงค์ .....

กลยุทธ์ ๑).....

๒).....

ฯลฯ

หมายเหตุ ให้พิจารณาจากโครงการ/กิจกรรมของทุกหน่วยงานในแผนพัฒนาอำเภอที่ถูกนำไปบรรจุอยู่ในแผนพัฒนาจังหวัดและมีพื้นที่ดำเนินการอยู่ในอำเภอ

คำอธิบาย

○ **สรุปผลการดำเนินงานของอำเภอในปีงบประมาณที่ผ่านมา** ประกอบด้วย

๑) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของอำเภอที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๘ พิจารณาจากโครงการ/กิจกรรมของทุกหน่วยงานที่บรรจุในแผนพัฒนาอำเภอและได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือจากหน่วยงานอื่นๆ หรือภาคเอกชน

๒) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของอำเภอเฉพาะที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๘ พิจารณาจากโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาอำเภอที่บรรจุในแผนพัฒนาจังหวัด โดยประสานข้อมูลจากสำนักงานจังหวัดของแต่ละจังหวัด

➢ **งบประมาณที่อำเภอได้รับการสนับสนุนเพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๘**

ลำดับที่	หน่วยงานที่สนับสนุนงบประมาณ	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	จำนวน(บาท)	หมายเหตุ
๑.	จังหวัด			
๒.	งบผู้ว่า CEO			
๓.	กรมการปกครอง			
๔.	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น			
๕	ภาคเอกชน หรือหน่วยงานอื่นๆ			
	ฯลฯ			
รวมเป็นเงิน (บาท)				

คำอธิบาย

งบประมาณที่อำเภอได้รับการสนับสนุนเพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๕๘ ให้พิจารณาจากจำนวนงบประมาณจากสรุปผลการพัฒนาของอำเภอที่ผ่านมาตามข้อ (๑) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของอำเภอที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนาอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ๒๕๕๗ – ๒๕๕๘

➢ **วิเคราะห์สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน**

.....

.....

.....

คำอธิบาย

- **วิเคราะห์สภาพปัญหาพื้นที่และความต้องการของประชาชน**

วิเคราะห์ภาพรวมของปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ให้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด โดยสรุปเป็นรายประเด็นพร้อมระบุสาเหตุพร้อมความต้องการป้องกันหรือแก้ไขปัญหาของประชาชน รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญของปัญหาด้วย ตัวอย่างของปัญหา

๑) ปัญหาเกี่ยวกับที่ดินทำกิน เช่น ที่ดินทำกินไม่เพียงพอ ขาดความรู้ในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับการใช้ที่ดินให้คุ้มค่า ปัญหาเอกสารสิทธิ์ เป็นต้น

๒) ปัญหาขาดแคลนแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

๓) ปัญหาสังคม เช่น ปัญหายาเสพติด ปัญหาการพนัน ปัญหาหนี้นอกระบบ ปัญหาการแตกแยกทางความคิดของผู้คนในชุมชน/หมู่บ้าน ฯลฯ

๔) ปัญหาสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐาน

๕) ปัญหาภัยพิบัติจากธรรมชาติ

๖) ปัญหาด้านขยะ มลภาวะและสิ่งแวดล้อม

➢ **การกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning)**

.....

.....

.....

คำอธิบาย

- **การกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning)**

ความหมายเชิงหน้าที่

- เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการพัฒนาและวิสัยทัศน์ของอำเภอ
- เพื่อให้ทิศทางการพัฒนาและวิสัยทัศน์มีความสัมพันธ์กับศักยภาพและสมรรถนะของอำเภอ และสนองต่อความต้องการของประชาชน นโยบาย/แผนพัฒนาจังหวัด และยุทธศาสตร์ระดับชาติ

ความหมายเชิงกระบวนการ

- กระบวนการค้นหาและสร้างสรรค์ภาพลักษณ์และอัตลักษณ์ (Image and Identity) เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและวิสัยทัศน์ของอำเภอ
- เป็นที่ยอมรับของผู้คนที่เกี่ยวข้อง (ทุกภาคส่วนในพื้นที่)

วิธีการกำหนดตำแหน่งการพัฒนา

๑) วิเคราะห์ศักยภาพ : ที่ตั้งภูมิศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ-บุคคล พื้นที่ใกล้เคียง

๒) ค้นหาความมุ่งมาดปรารถนา : อะไรที่ผู้คนต้องการ/ไม่ต้องการ

๓) วิเคราะห์ขีดความสามารถ : ตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติและความมุ่งมาดปรารถนา

๔) วิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขัน : ความแข็งแกร่ง-จุดด้อย เปรียบเทียบกับอำเภออื่นที่มีศักยภาพใกล้เคียงกัน

ตัวอย่างการกำหนดตำแหน่งการพัฒนา (Positioning)

- ตำแหน่งการพัฒนา (Positioning) ของอำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม คือ “เป็นแหล่งท่องเที่ยววิถีชีวิตทางน้ำที่มีระบบมาตรฐานสากล”
- ตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning) ของอำเภอนาทวี จังหวัดสงขลา คือ “การเป็นแหล่งเลี้ยงแพะ ครบวงจรในจังหวัดเพื่อแปรรูป และส่งออก”

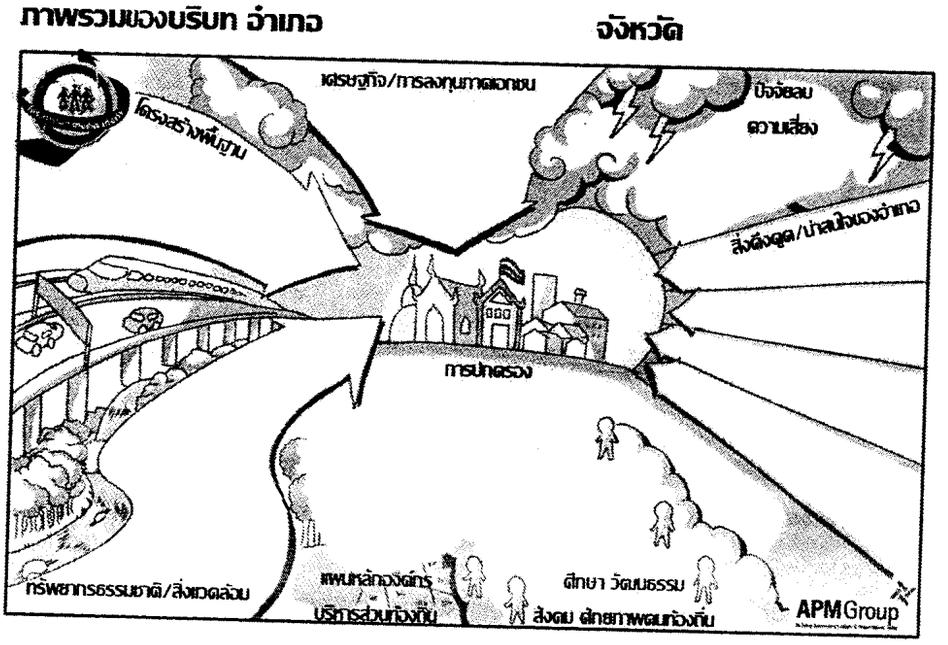
ทั้งนี้ การให้ได้มาซึ่งการกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning) สามารถเลือกใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์รูปแบบใดรูปแบบหนึ่งหรือเลือกวิเคราะห์ทุกรูปแบบก็ได้ ดังนี้

๑) ภาพรวมของบริบทอำเภอ Context Map

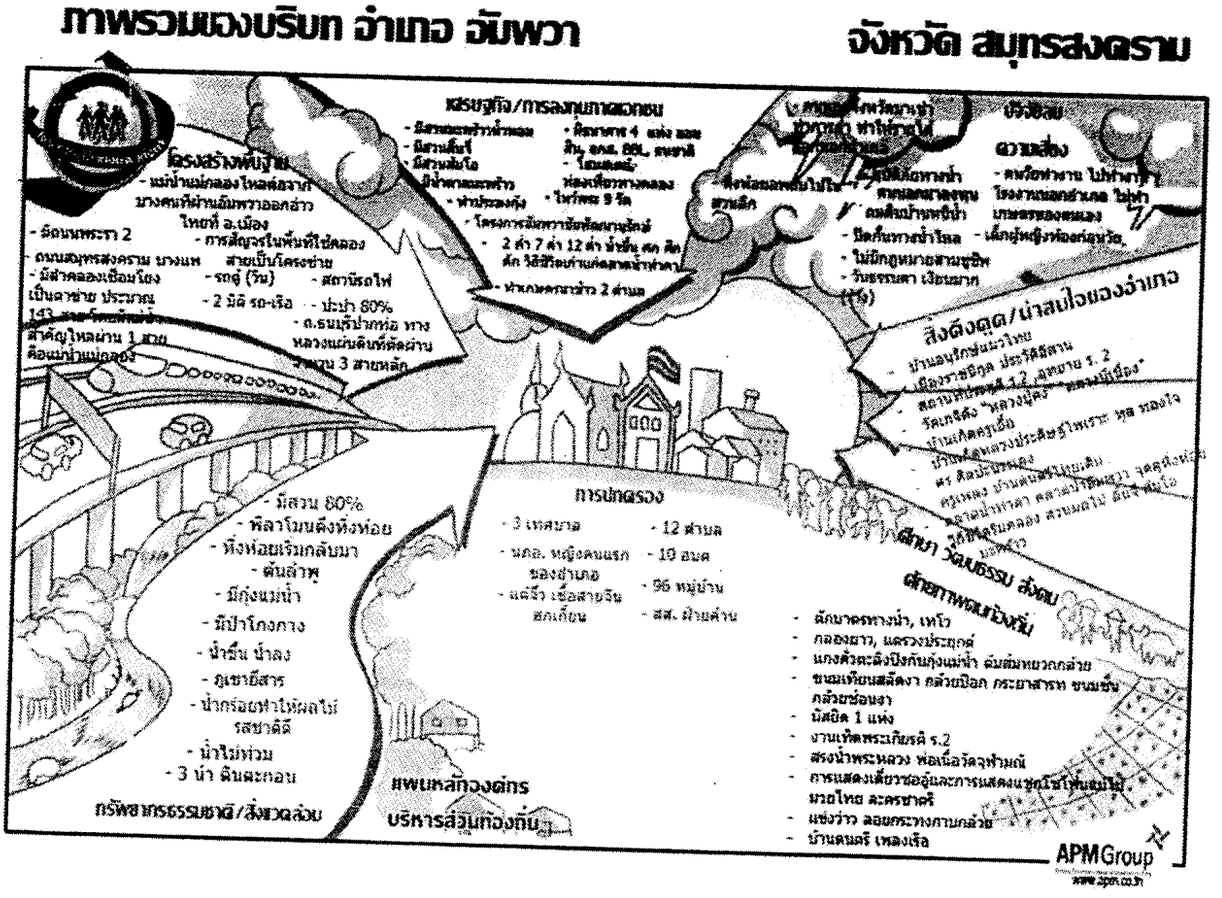
๒) ก้าวย่าง ๓ ระยะ ๓ Horizons

๓) การวิเคราะห์ศักยภาพหน่วยงาน (SWOT Analysis)

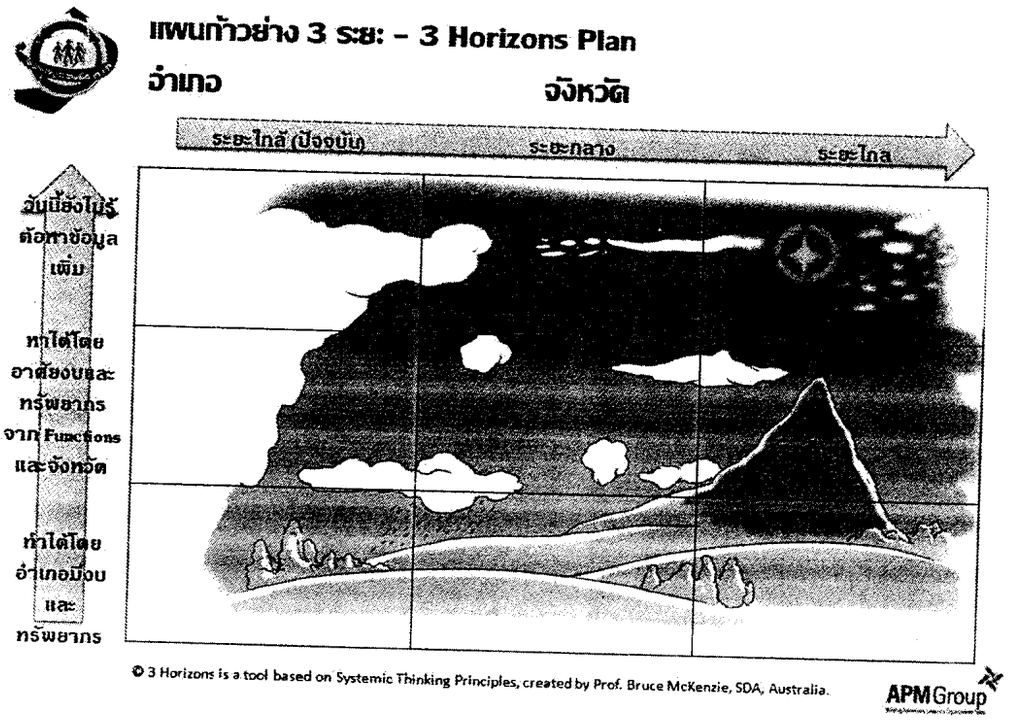
๑) ภาพรวมของบริบทอำเภอ Context Map เป็นการกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ โดยสำรวจวิเคราะห์สถานการณ์และปัจจัยของภาวะแวดล้อมในแง่มุมต่างๆ เช่น ด้านเศรษฐกิจ การลงทุนในภาคเอกชน การศึกษา วัฒนธรรม สังคม โครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมให้ครบทุกมิติ สิ่งที่ดึงดูดที่น่าสนใจ การปกครอง ภาพรวมของแผนหลักองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงสถานะในปัจจุบัน และแนวโน้ม โอกาส ความเสี่ยง รวมถึงแรงกดดันต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานราชการส่วนภูมิภาค และกระทบต่อประชาชนในพื้นที่ และจัดทำภาพรวมของบริบทอำเภอ Context Map และกำหนดตำแหน่งและทิศทางการพัฒนาอำเภอ



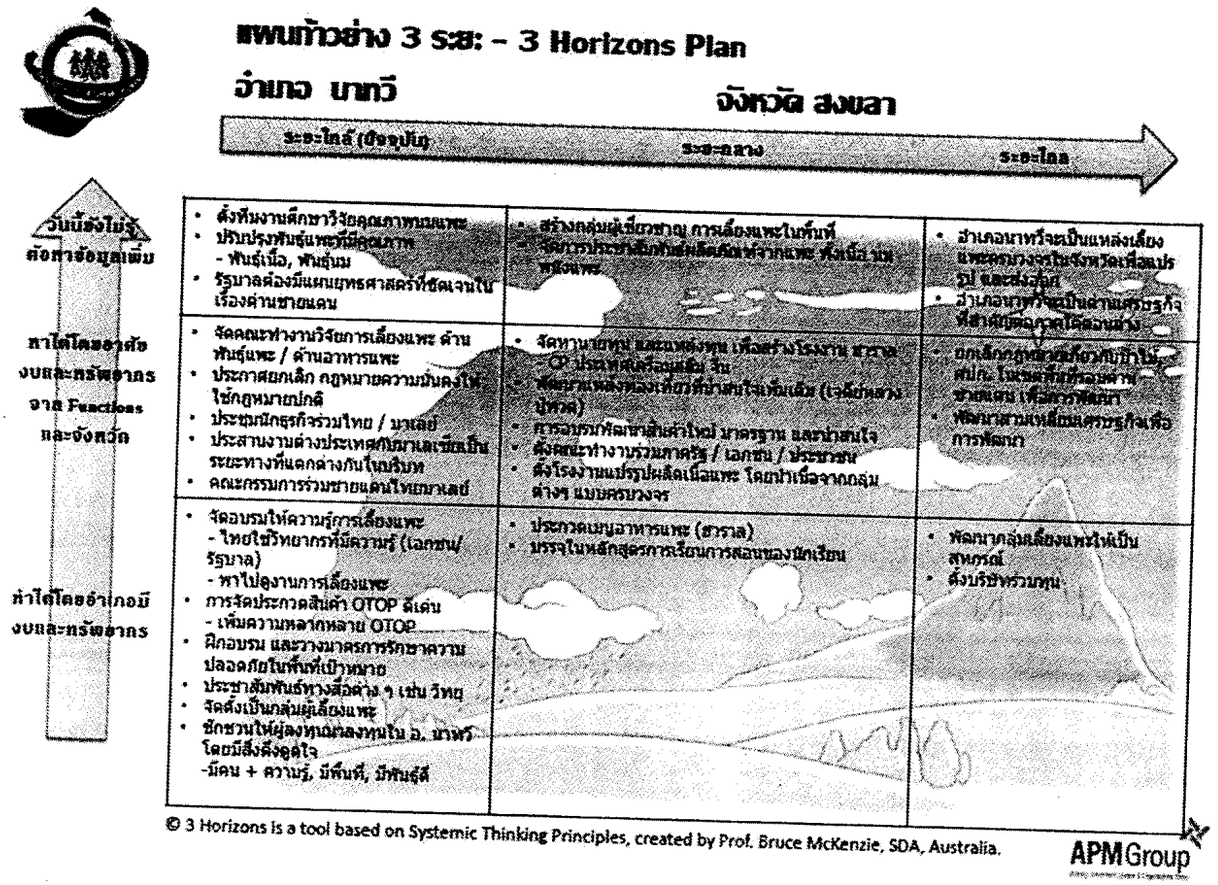
ตัวอย่างตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning) ของอำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม
“เป็นแหล่งท่องเที่ยววิถีชีวิตทางน้ำที่มีระบบมาตรฐานสากล”



๒) ก้าวย่าง ๓ ระยะ ๓ Horizons เป็นการกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ โดยการจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของแผนงาน โครงการ กิจกรรม ของพื้นที่ ว่าอำเภอควรพัฒนาอะไรก่อน – หลัง Action ไหน เกื้อหนุนอะไร ใครเป็นคนทำ และช่วยให้มองเห็นปัจจัยเสี่ยงที่จะทำให้ Action นั้นๆ ไม่เกิดขึ้น รวมทั้งการบรรเทาความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้

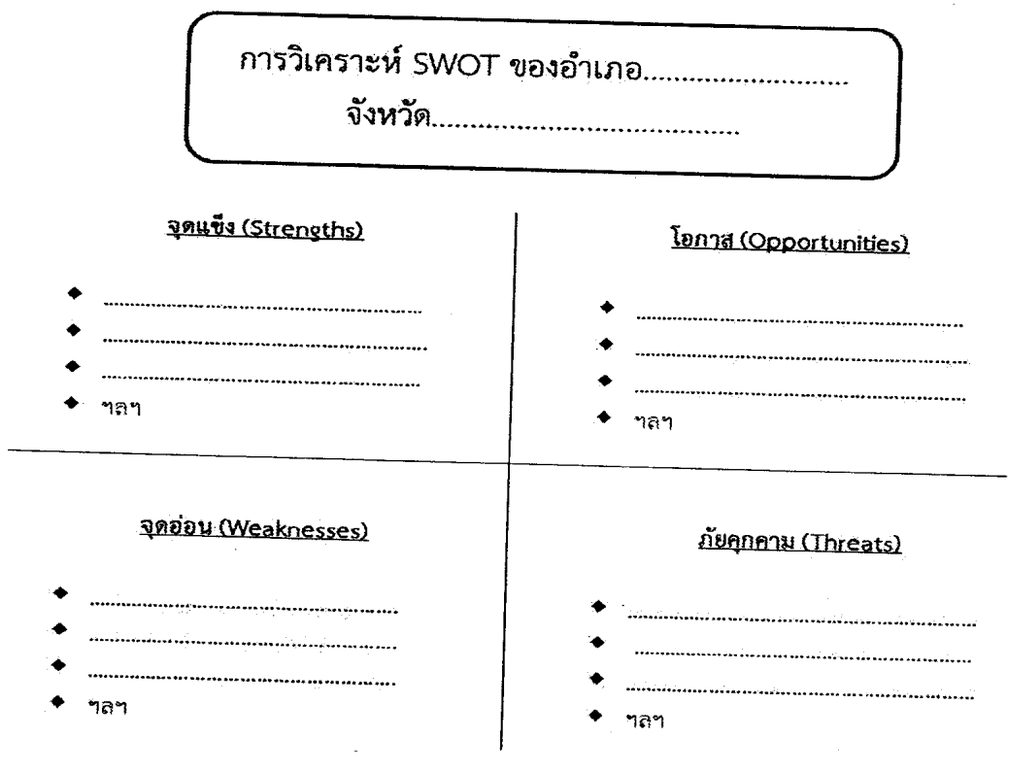


ตัวอย่างตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning) ของอำเภอนาทวี จังหวัดสงขลา
"การเป็นแหล่งเลี้ยงแพะครบวงจรในจังหวัดเพื่อแปรรูป และส่งออก"



๓) การวิเคราะห์ศักยภาพหน่วยงาน (SWOT Analysis) เป็นแนวทางในการกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ โดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่างๆ ของอำเภอ รวมทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง ของอำเภอ อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในพื้นที่ ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของอำเภอในปัจจุบัน โดยเทคนิค SWOTAnalysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ที่

ประกอบด้วยการวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength = S) การวิเคราะห์จุดอ่อน (Weakness = W) การวิเคราะห์โอกาส (Opportunity = O) และการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)



❖ **ส่วนที่ ๓ แผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) มีองค์ประกอบ ดังนี้**

วิสัยทัศน์อำเภอ.....

พันธกิจ ๑) .....

๒) .....

๓) .....

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑.....

๑) เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย

๒) กลยุทธ์ของแต่ละเป้าประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒.....

๑) เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย

๒) กลยุทธ์ของแต่ละเป้าประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓.....

๑) เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย

๒) กลยุทธ์ของแต่ละเป้าประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่.....

๑) เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย

๒) กลยุทธ์ของแต่ละเป้าประสงค์

ฯลฯ

<u>คำอธิบาย</u>

- **แผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)**

๑) วิสัยทัศน์อำเภอ คือสิ่งที่กำหนดทิศทางการพัฒนาอำเภอ วิสัยทัศน์ต้องมีลักษณะกระชับ อ่านแล้วมองเห็นภาพอำเภอในอนาคตชัดเจนและมีความเป็นไปได้ในระยะ ๔ ปี อ่านแล้วไม่ต้องแปลซ้ำ และอ่านแล้วทุกคนเข้าใจตรงกัน

การทำวิสัยทัศน์ ต้องรู้จักบริบทของอำเภอเป็นอย่างดี รู้ว่าอำเภอมีดีในด้านใด (จุดแข็ง) มีข้อเสียอะไร (จุดอ่อน) มีปัจจัยหรือสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในปัจจุบันหรืออนาคตที่จะช่วยส่งเสริมสนับสนุนสิ่งที่ดีๆ ของอำเภอหรือไม่ (โอกาส) และปัจจัยหรือสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในปัจจุบันหรืออนาคตที่จะส่งให้สิ่งที่ดีๆ ลดลงหรือข้อเสียมีความเด่นชัดขึ้น (อุปสรรค) และนำข้อมูลมาวิเคราะห์ แล้วกำหนดเป็นวิสัยทัศน์อำเภอ

- **ความแตกต่างระหว่าง "วิสัยทัศน์" กับ "คำขวัญ"**

วิสัยทัศน์ หมายถึง การสร้างภาพอนาคต หรือการมองอนาคตซึ่งจะเป็นเป้าหมายในการเดินไปสู่อนาคต โดยวิธีการนำเอาระบบการวางแผนมาใช้ หรือหมายถึงสิ่งที่อยากเห็นในอนาคตและเป็นสิ่งที่ดีกว่าเดิม วิสัยทัศน์ จะเกิดจากการรู้จักคิดโดยใช้ปัญญาและมุ่งมั่นให้เกิดขึ้นจริง เช่น "แหล่งผลิตและจำหน่ายข้าวหอมมะลิคุณภาพ พัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มอาชีพเพื่อการตลาด มุ่งสู่ชุมชนเกษตรอินทรีย์ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง" หรือ "เมืองมรดกล้านนา พัฒนาปริมณฑล ผู้คนอยู่ดีมีสุข" เป็นต้น

ส่วน **คำขวัญ** หมายถึง ถ้อยคำ ข้อความ คำคล้องจอง หรือบทกลอนสั้นๆ เพื่อให้จำได้ง่ายเป็นเครื่องเตือนใจ แสดงอุดมคติ หรือเป้าหมายของกลุ่มหรือองค์กรนั้นๆ เช่น คำขวัญอำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา "เมืองน่าอยู่ ผู้คนน่ารัก รู้รักสามัคคี" เป็นต้น หรือเป็นถ้อยคำหรือข้อความ ที่แต่งขึ้นมาเพื่อบ่งบอกถึงเอกลักษณ์ คุณสมบัติ ความโดดเด่น เช่น คำขวัญอำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก "พระพุทธรูปหินอ่อนงามซึ้ง กล้วยอบน้ำผึ้งรสดี ประเพณีขึ้นธาตุ อุทยานแห่งชาติเขาพะวอ" เป็นต้น ทั้งนี้ คำขวัญจะไม่มีดัชนีชี้วัดความสำเร็จ ต้องอาศัยการตีความจากประสบการณ์จินตนาการว่า ทำอย่างนั้นอย่างนี้แล้วจะเป็นไปตามคำขวัญ และจะมีการปฏิบัติตามคำขวัญอย่างไรหรือไม่นั้น ไม่อาจทราบได้

๒) พันธกิจ คือ งานสำคัญที่จะต้องขับเคลื่อนให้สำเร็จและบรรลุวิสัยทัศน์ตามที่กำหนดไว้

๓) ประเด็นยุทธศาสตร์ หมายถึง สิ่งที่ต้องคำนึงถึง ภารกิจที่อำเภอจะต้องพัฒนา และลงมือทำให้สำเร็จเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ โดยประเด็นยุทธศาสตร์ ไม่ควรมีมากเกินไป และการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ควรให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาอำเภอและให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

- **การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์**

เพื่อให้ประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาอำเภอสามารถสะท้อนบทบาทและสถานะของอำเภอซึ่งเป็นหน่วยราชการบริหารส่วนภูมิภาคได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น แผนพัฒนาอำเภอจึงควรประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์จำนวน ๕ – ๗ ข้อ โดยแบ่งออกเป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ ๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ภาคบังคับ เป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่ทุกอำเภอต้องระบุไว้ในแผนพัฒนาอำเภอเหมือนกัน ซึ่งประเด็นยุทธศาสตร์ภาคบังคับมี ๒ ข้อคือ

๑.๑) การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ

๑.๒) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

กลุ่มที่ ๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ตามแนวทางยุทธศาสตร์จังหวัด เป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดให้แผนพัฒนาอำเภอต้องมีความเชื่อมโยงกับแนวทางยุทธศาสตร์/ทิศทางการพัฒนาของจังหวัด ซึ่งการตั้งประเด็นยุทธศาสตร์ตามแนวทางยุทธศาสตร์ของจังหวัด ต้องคัดเลือกประเด็นโดยยึดศักยภาพของพื้นที่อำเภอเป็นสำคัญ ทั้งนี้กำหนดให้แผนพัฒนาอำเภอต้องมีประเด็นยุทธศาสตร์จำนวน ๒ – ๓ ข้อ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด

ตัวอย่างประเด็นยุทธศาสตร์ของอำเภอแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี
ตามแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐)
ที่มีความสอดคล้องกับแนวทางยุทธศาสตร์/ทิศทางการพัฒนาของจังหวัดเพชรบุรี
ตามแผนพัฒนาจังหวัด(พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐)

วิสัยทัศน์จังหวัดเพชรบุรี "แหล่งผลิตอาหารคุณภาพและเมืองท่องเที่ยวชั้นนำของ ASEAN"
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สินค้าเกษตร – อาหารมีคุณภาพและปลอดภัย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : เมืองน่าอยู่และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : เมืองท่องเที่ยวชั้นนำของ ASEAN และแหล่งศึกษาดูงาน – ประชุมสัมมนาสำคัญระดับประเทศ

วิสัยทัศน์อำเภอแก่งกระจาน "คุ้มครองรักษาไว้ซึ่งทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์และส่งเสริมรายได้เกษตรกร การปศุสัตว์ การประมง สร้างความมั่นคงให้ชุมชน"
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การสร้างองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติให้แก่ชุมชนและทุกภาคส่วน (ตรงกับประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัดข้อที่ ๒)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาให้เป็นอำเภอท่องเที่ยวและเป็นแหล่งเรียนรู้ชุมชน ธรรมชาติ (ตรงกับประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัดข้อที่ ๓)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาส่งเสริมรายได้ด้านการเกษตร ด้านปศุสัตว์ ด้านการประมงที่ยั่งยืน (ตรงกับประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัดข้อที่ ๑)

กลุ่มที่ ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ตามพื้นที่ เป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นเพื่อสนองต่อปัญหาและความต้องการเฉพาะของพื้นที่ (Area Based) โดยกำหนดให้แผนพัฒนาอำเภอกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ในกลุ่มนี้ได้ไม่เกิน ๒ ข้อ เช่น ประเด็นยุทธศาสตร์ของอำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงาในบางข้อที่ระบุว่า "การส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ" ซึ่งสอดรับกับวิสัยทัศน์ของอำเภอที่ว่า "เมืองท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ชั้นนำของประเทศ แหล่งการเกษตรที่ยั่งยืน" หรือ ประเด็นยุทธศาสตร์ของอำเภอนาทวี จังหวัดสงขลาในบางข้อที่ระบุว่า "การเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน" ซึ่งสอดรับกับวิสัยทัศน์ของอำเภอที่เป็นอำเภอชายแดนใต้ที่ว่า "เมืองน่าอยู่ สังคมสงบสุข ก้าวหน้าสู่แหล่งการค้าหลักชายแดน" เป็นต้น

๔) เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

- **เป้าประสงค์** หมายถึง สิ่งที่อำเภอต้องบรรลุในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อรักษาหรือทำให้เกิดความสามารถในการแข่งขันของอำเภอซึ่งจะกำหนดทิศทางระยะยาวของการพัฒนาอำเภอและเป็นแนวทางในการจัดสรรทรัพยากรและปรับเปลี่ยนการจัดสรรทรัพยากร
- **ตัวชี้วัด** หมายถึง สารสนเทศที่เป็นตัวเลขที่บอกจำนวนปัจจัยนำเข้า ผลผลิต และผลการดำเนินการของกระบวนการ ผลผลิต บริการ และผลการดำเนินการของอำเภอโดยรวม ตัวชี้วัดอาจเป็นแบบง่ายๆ ที่ได้จากการวัดแต่ละครั้ง หรือแบบหลายตัวประกอบกัน
- **ค่าเป้าหมาย พ.ศ.....** หมายถึง ระดับความสำเร็จของตัวชี้วัดที่อำเภอจะต้องการบรรลุถึงภายในเวลาที่กำหนด (๑ปี) ทั้งนี้ อาจกำหนดเป็นเชิงปริมาณ จำนวนร้อยละ ตัวเลขที่ต้องการบรรลุ จำนวนคน จำนวนครั้ง จำนวนแห่ง ก็ได้

๕) กลยุทธ์ของแต่ละเป้าประสงค์

- วิธีการดำเนินงานที่ทำให้เป้าประสงค์นั้นๆ บรรลุผลสำเร็จ

ตัวอย่างเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายและกลยุทธ์บางข้อ ของอำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา

วิสัยทัศน์ : เมืองท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ชั้นนำของประเทศ แหล่งการเกษตรที่ยั่งยืน
ประเด็นยุทธศาสตร์ข้อที่ ๑ : การส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์
		พ.ศ. ๒๕๕๗	พ.ศ. ๒๕๕๘	พ.ศ. ๒๕๕๙	พ.ศ. ๒๕๖๐	
๑. นักท่องเที่ยวได้รับความสะดวกในการเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยว	จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางมายังสถานที่ท่องเที่ยวแต่ละแห่งในพื้นที่	๒๐	๒๐	๒๐	๒๐	พัฒนาบุคลากรและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยว
๒.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

หมายเหตุ : ค่าเป้าหมาย ๒๐ หมายถึง ร้อยละ ๒๐

❖ ส่วนที่ ๔ โครงการภายใต้กลยุทธ์ ประกอบด้วย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ .....

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		กลยุทธ์
		พ.ศ.๒๕๕๙	พ.ศ.๒๕๖๐	

บัญชีรายการชุดโครงการ	งบประมาณดำเนินการ		แหล่งที่มาของงบประมาณ	หน่วยดำเนินการ
	พ.ศ.๒๕๕๙	พ.ศ.๒๕๖๐		
(กลยุทธ์.....)				
๑. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx		
๒. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx		
(กลยุทธ์.....)				
๓. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx		
๔. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx		

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ .....

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		กลยุทธ์
		พ.ศ.๒๕๕๙	พ.ศ.๒๕๖๐	

บัญชีรายการชุดโครงการ	งบประมาณดำเนินการ		แหล่งที่มาของงบประมาณ	หน่วยดำเนินการ
	พ.ศ.๒๕๕๙	พ.ศ.๒๕๖๐		
(กลยุทธ์.....)				
๑. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx		
๒. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx		

(กลยุทธ์.....)				
๓. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx		
๔. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx		

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ .....

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		กลยุทธ์
		พ.ศ.๒๕๕๙	พ.ศ.๒๕๖๐	

บัญชีรายการชุดโครงการ	งบประมาณดำเนินการ		แหล่งที่มาของงบประมาณ	หน่วยดำเนินการ
	พ.ศ.๒๕๕๙	พ.ศ.๒๕๖๐		
(กลยุทธ์.....)				
๑. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx		
๒. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx		
(กลยุทธ์.....)				
๓. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx		
๔. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx		

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ .....

ฯลฯ

หมายเหตุ : ระบุที่มาของงบประมาณหรือลักษณะของโครงการ มี ๔ ประเภท ได้แก่

- หมายเลข ๑ โครงการ/กิจกรรมที่ของบประมาณจากจังหวัดหรืออำเภอ
- หมายเลข ๒ โครงการ/กิจกรรมของหน่วยงานราชการในพื้นที่หรือรัฐวิสาหกิจหรือได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชน
- หมายเลข ๓ โครงการ/กิจกรรมขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่น
- หมายเลข ๔ โครงการ/กิจกรรมของหมู่บ้าน/ชุมชน

โดยเรียงลำดับเป็นรายกลยุทธ์ และในแต่ละกลยุทธ์ก็ให้เรียงลำดับตามความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม

แผนความต้องการของอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๐

อำเภอ..... จังหวัด.....

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : .....

โครงการ	กลยุทธ์	แหล่งงบประมาณ	ผลผลิต	งบประมาณดำเนินการ	พื้นที่ดำเนินการ	หน่วยดำเนินการ	หมายเหตุ
๑. โครงการ.....							
๒. โครงการ.....							
๓. โครงการ.....							
๔. โครงการ.....							
ฯลฯ							

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : .....

โครงการ	กลยุทธ์	แหล่งงบประมาณ	ผลผลิต	งบประมาณดำเนินการ	พื้นที่ดำเนินการ	หน่วยดำเนินการ	หมายเหตุ
๑. โครงการ.....							
๒. โครงการ.....							
๓. โครงการ.....							
๔. โครงการ.....							
ฯลฯ							

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : .....

โครงการ	กลยุทธ์	แหล่งงบประมาณ	ผลผลิต	งบประมาณดำเนินการ	พื้นที่ดำเนินการ	หน่วยดำเนินการ	หมายเหตุ
๑. โครงการ.....							
๒. โครงการ.....							
๓. โครงการ.....							
๔. โครงการ.....							
ฯลฯ							

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่.....ฯลฯ.....

หมายเหตุ - แผนความต้องการของอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๐ จะต้องมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัดในแผนพัฒนาจังหวัด ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)

.....

(.....)

นายอำเภอ.....